



کد سند:	معاونت درمان دانشگاه علوم پزشکی تهران		
تاریخ تهیه فرم: آذر ۱۴۰۰	عنوان سند: فرم گزارش برنامه عملیاتی		
ابلاغ کننده: دکتر سعید ناطقی / معاون درمان	تاریخ تدوین برنامه: پاییز ۱۴۰۰	مسئول واحد:	واحد:

توضیحات	میزان پیشرفت برنامه (درصد)				عنوان برنامه	میزان دستیابی به شاخص				شاخص هدف	هدف اختصاصی	
	در ستون هر فصل، میزان پیشرفت برنامه را بصورت عددی بین ۰ تا ۱۰۰ ثبت نمایید. این عدد بر اساس میزان اجرای گام های برنامه (طبق جدول گانت تهیه شده) تعیین می شود.					وضعیت						
	زمستان	پاییز	تابستان	بهار		زمستان	پاییز	تابستان	بهار			
در این قسمت اهم نکات از جمله موانع اجرا، علتهای تاخیر و یا حتی تحلیل وضعیت شاخص یا برنامه نوشته می شود					ساماندهی و ارتقای سیستم مدیریت و نظارت بر شبکه آزمایشگاهی کشور					وضعیت شاخص هدف بصورت عدد دقیق و بر اساس صورت مخرج تعیین شده، در این قسمت ثبت گردد	درصد آزمایشگاه های دارای درجه A (کسب امتیاز ۷۰ درصد چک لیست)	ارتقا حداقل ۱۰ درصد آزمایشگاه ها به درجه A بطور سالیانه

کد سند:	معاونت درمان دانشگاه علوم پزشکی تهران		
تاریخ تهیه فرم: آذر ۱۴۰۰	عنوان سند: فرم گزارش برنامه عملیاتی		
ابلاغ کننده: دکتر سعید ناطقی / معاون درمان	تاریخ تدوین برنامه: پاییز ۱۴۰۰	مسئول واحد:	واحد:

این جدول را در صورتی که علاوه بر شاخص هدف دارای شاخص برنامه نیز می باشد، تکمیل گردد

توضیحات	میزان دستیابی به شاخص				وضعیت موجود	میزان هدف	وضعیت شاخص برنامه در این ستون عناوین <u>شاخص برنامه</u> ها قید گردد
	وضعیت						
	ب	ت	پ	ز			
میزان <u>شاخص برنامه</u> طبق فرمول مشخص، اندازه گیری و در ستون هر فصل ثبت می شود. برخی شاخص ها ممکن است نیاز به ثبت عدد بصورت ماهیانه، ۶ ماهه و یا سالانه باشد)							
در این قسمت اهم نکات از جمله موانع اجرا، علت های تاخیر و یا حتی تحلیل وضعیت شاخص یا برنامه نوشته می شود					میزان هدف مد نظر برای <u>شاخص برنامه</u> ، در این قسمت قید گردد.	وضعیت <u>شاخص برنامه</u> بصورت عدد دقیق و بر اساس صورت و مخرج تعیین شده، در این قسمت ثبت گردد	



کد سند:	معاونت درمان دانشگاه علوم پزشکی تهران		
تاریخ تهیه فرم: آذر ۱۴۰۰	عنوان سند: فرم گزارش برنامه عملیاتی		
ابلاغ کننده: دکتر سعید ناطقی / معاون درمان	تاریخ تدوین برنامه: پاییز ۱۴۰۰	مسئول واحد:	واحد:

علامت + به معنای اجرای کامل فعالیت می باشد / علامت \* به معنای اجرای تقریبی فعالیت می باشد / علامت - به معنای عدم اجرای فعالیت می باشد.

**نحوه سنجش میزان پیشرفت هر برنامه:** حداکثر عدد اختصاص یافته به هر فعالیت عدد ۱۰۰ (علامت +)، کمترین میزان عدد صفر (علامت -)، میزان متوسط (علامت \*) در نظر گرفته می شود. جمع این اعداد تقسیم بر تعداد فعالیتها میزان پیشرفت برنامه را نشان می دهد.

**نکته ۱:** علامت \* می تواند میزان متوسط اجرا را از عدد ۵ تا ۹۵ نشان دهد. لذا با توجه به میزان اجرای فعالیت مربوطه از دیدگاه مسئول مربوطه، اختصاص عدد بر عهده ایشان میباشد.

**نکته ۲:** برخی فعالیتها فقط یکبار انجام می شود و یکبار پایش. مثلا "برنامه ریزی و زمانبندی آموزشی" فعالیتی است که فقط یکبار برای یک برنامه خاص اجرا می شود، بنابراین در جدول گانت هم پایش آن بصورت ماهیانه یا مستمر نمی باشد. (شبهه به آیتم فعالیت شماره ۱ در بالا)

برخی فعالیتها نیاز به اجرای کامل در هر مقطع زمانی مثلا در یک فصل دارند و در نتیجه باید در همان فصل پایش کامل شوند. مثلا "بازدید دوره ای از ...."، فعالیتی است که باید طبق برنامه در هر فصل باید انجام شود. بنابراین باید وضعیت اجرا در هر فصل بصورت مجزا تعیین شود. بطور مثال بازدید در فصل بهار علامت + به معنی اجرای کامل بازدید است اما در فصل پاییز می تواند به دلیل نقص در انجام بازدیدها \* قید شود.

**نکته ۳:** طبیعتا اهمیت فعالیتها با یکدیگر متفاوت است یعنی وزن یکی بیشتر یا کمتر از بقیه است.

مثالی از سنجش میزان پیشرفت برنامه بالا طبق علامتهای قرار داده شده:

برنامه بالا ۴ فعالیت دارد یعنی اجرای کامل فعالیتها ۴۰۰ امتیاز می شود که با تقسیم به عدد ۴ یعنی ۱۰۰ درصد برنامه اجرا شده است. اگر فعالیت چهارم اجرا نشود، ۳۰۰ مجموع امتیاز می شود که با تقسیم بر ۴ فعالیت عدد ۷۵ درصد حاصل می شود.... اما واقعیت چیز دیگری است چرا که فعالیت شماره ۴ اهمیت بیشتری نسبت به سایر فعالیتها دارد و به نوعی اصل قضیه است در حالیکه ۸۸ درصد پیشرفت میزان بالا و قابل قبولی را نشان می دهد.

بنابراین برای پایش واقعی تر باید به هر فعالیت بین عدد ۱ تا ۳ وزن بدهیم. (به رنگ قرمز وزن هر فعالیت مشخص شده)

کد سند:	معاونت درمان دانشگاه علوم پزشکی تهران		
تاریخ تهیه فرم: آذر ۱۴۰۰	عنوان سند: فرم گزارش برنامه عملیاتی		
ابلاغ کننده: دکتر سعید ناطقی / معاون درمان	تاریخ تدوین برنامه: پاییز ۱۴۰۰	مسئول واحد:	واحد:

با این وزن دهی فعالیت یک ۱۰۰ امتیاز / فعالیت دو ۲۰۰ امتیاز / فعالیت سه ۱۰۰ امتیاز و فعالیت چهارم ۳۰۰ امتیاز خواهد داشت. مجموع امتیاز ۷۰۰ می باشد و ۴ فعالیت با وزن دهی به تعداد ۷ فعالیت تعریف می شود. پس اگر فعالیتها کامل اجرا شود ۷۰۰ امتیاز تقسیم بر ۷ فعالیت برابر با ۱۰۰ درصد می شود. حال اگر فعالیت چهارم انجام نشود، مجموع امتیاز ۴۰۰ می شود که اگر بر ۷ تقسیم شود، میزان اجرای برنامه ۵۷ درصد می شود. (در حالیکه بدون وزن دهی میزان اجرای برنامه عدد ۷۵ درصد را نشان میداد)

مثال سنجش میزان پیشرفت برنامه بالا (برای تکمیل کادر زرد رنگ):

فعالیت ۱ با وزن یک: ۱۰۰ درصد (علامت +) / فعالیت ۲ با وزن دو: (۲\*۱۰۰) = ۲۰۰ درصد (علامت +) / فعالیت ۳ با وزن یک: ۷۰ درصد (علامت \*)

فعالیت ۴ با وزن سه: (۳\*۷۰) = ۲۱۰ درصد (میانگین ۳ ماه: ماه دی صفر، ماه بهمن ۶۰، ماه اسفند ۸۰)

مجموع امتیاز مکسویه: ۱۰۰+۲۰۰+۷۰+۱۴۱=۵۱۱ حد اکثر امتیاز برنامه: ۷۰۰ میزان پیشرفت برنامه:  $511/700 = 76\%$  درصد

توضیحات	میزان پیشرفت برنامه (درصد)				عنوان برنامه	میزان دستیابی به شاخص				شاخص هدف	هدف اختصاصی	
	بهار	تابستان	پاییز	زمستان		وضعیت						
						وضعیت	میزان هدف	بهار	تابستان			پاییز
	۷۶ درصد				ساماندهی و ارتقای سیستم مدیریت و نظارت بر شبکه آزمایشگاهی کشور						ارتقا حداقل ۱۰ درصد آزمایشگاه های دارای درجه A (کسب امتیاز ۷۰ درصد چک لیست)	بطور سالیانه